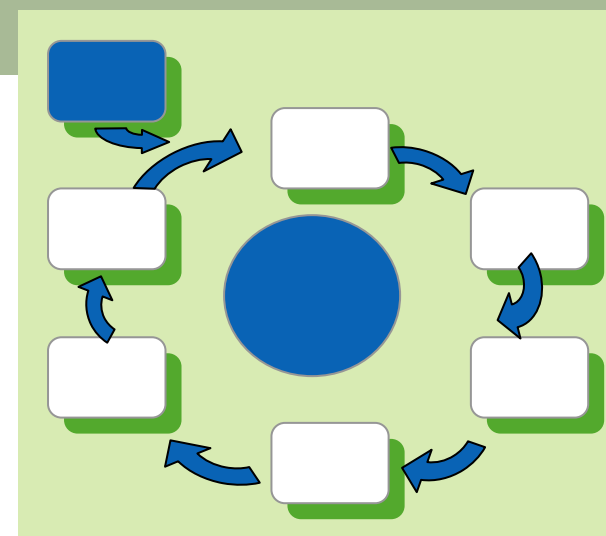


РАЗРАБОТКА ПЛАНА РАБОТ



ОГЛАВЛЕНИЕ

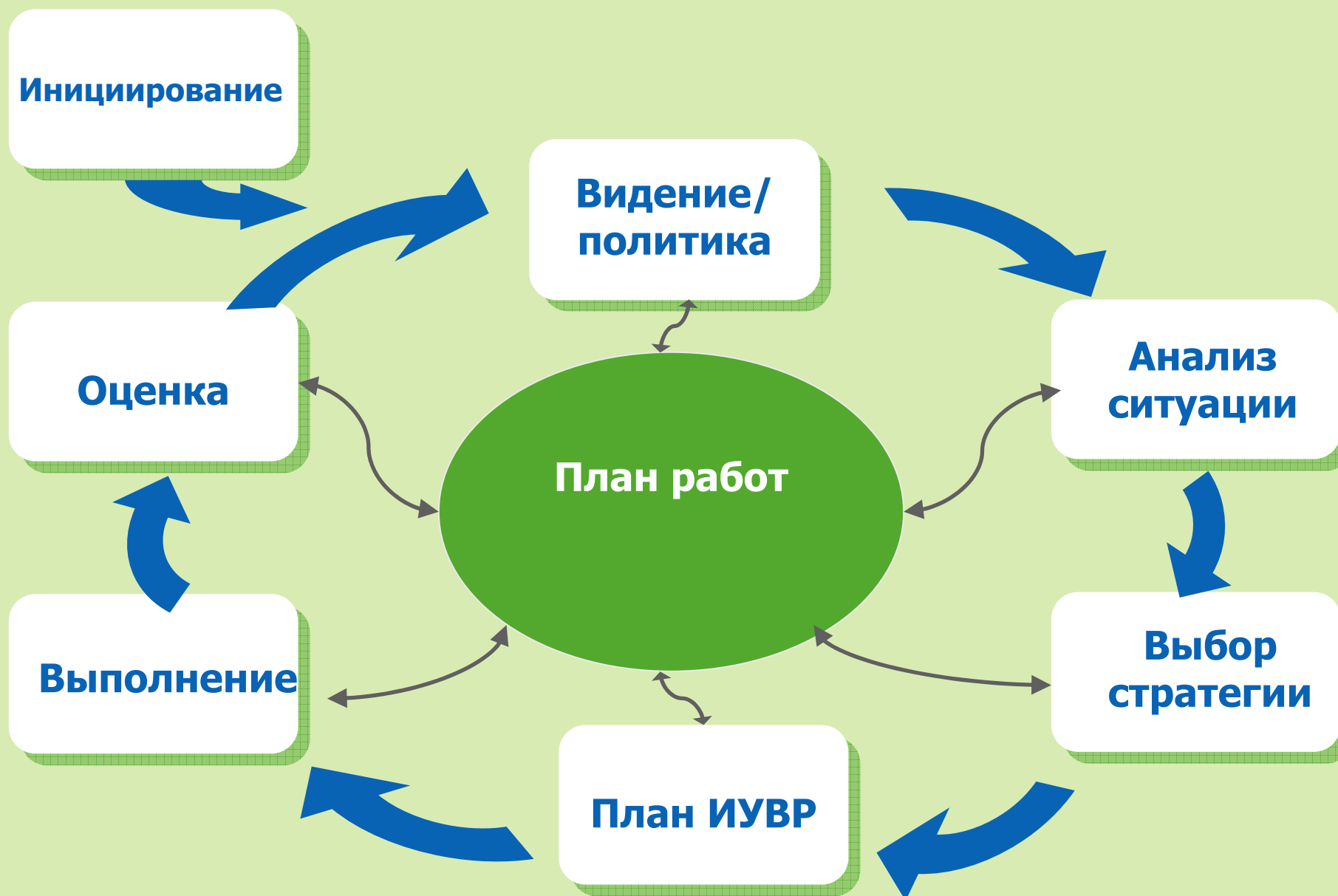
- ✦ Результаты этого этапа
- ✦ Общее описание этапа
 - Рабочий план
 - Политическая воли
 - Участие бенефициариев
 - Создание потенциала
- ✦ Упражнение
- ✦ Выводы

РЕЗУЛЬТАТЫ ЭТОГО ЭТАПА

- ✦ Программа с детальным планом работ и определенными источниками финансирования
- ✦ Обеспечение политической поддержки процессу планирования
- ✦ Создание структуры для активного участия бенефициариев
- ✦ Мероприятия по созданию потенциала для поддержки процесса планирования



Планирование ИУВР – Рабочий план

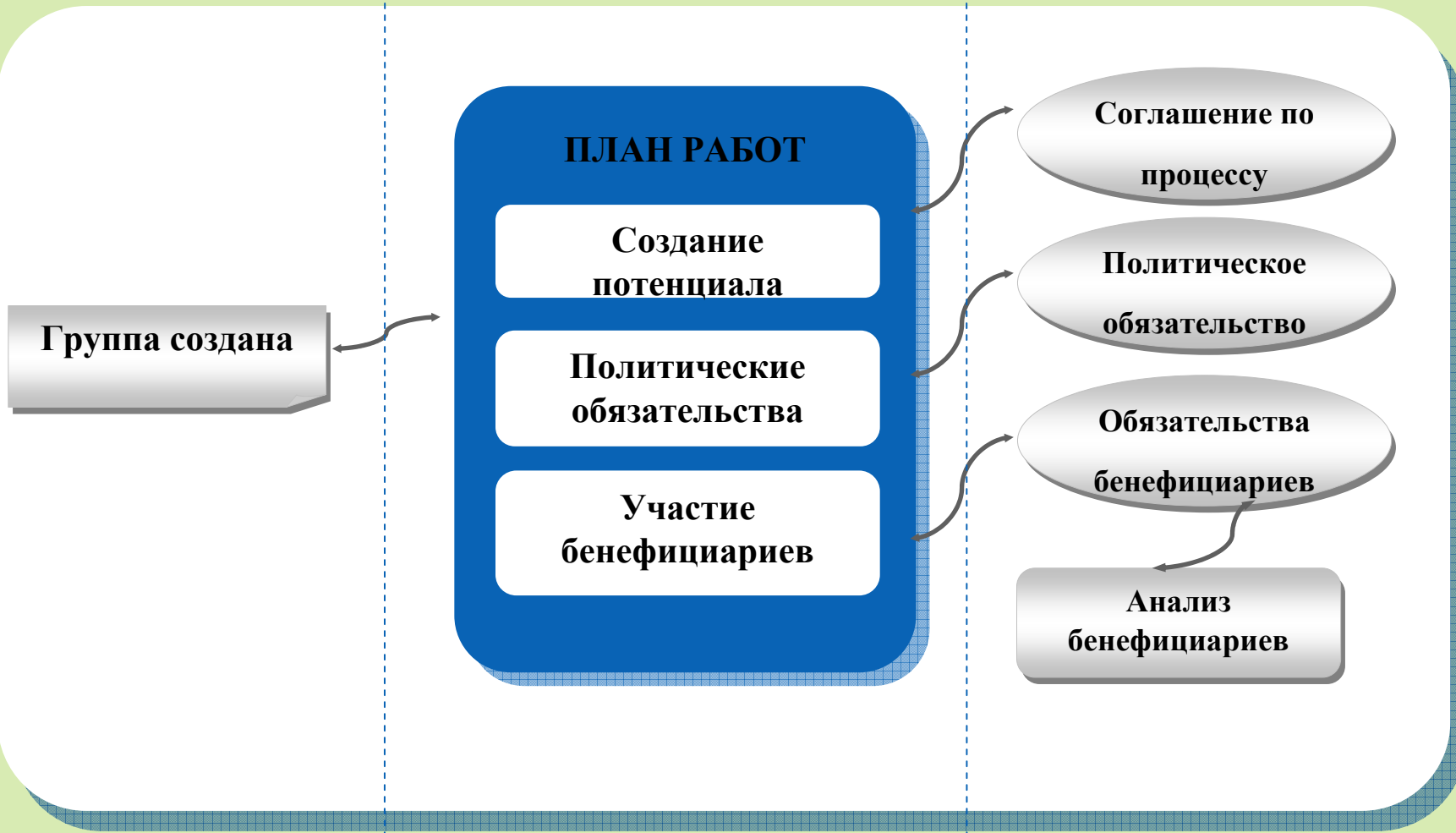


РАЗРАБОТКА ПЛАНА РАБОТ

Существующие
движущие силы

Результаты

Действия



ПЛАН РАБОТ

- ✦ Как разработать план работ?
- ✦ Зачем нужны политические обязательства?
- ✦ Почему необходимо участие бенефициариев?
- ✦ Как планировать объемы?



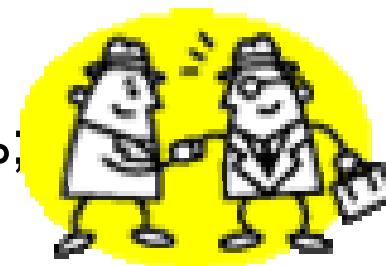
ПЛАН РАБОТ

- ✦ Составление технического задания на подготовку плана работ.
 - Может включать ТЗ для рабочей группы.
- ✦ Обеспечение необходимых ресурсов для процесса планирования.
 - План работ ограничивается имеющимися ресурсами.
- ✦ Разработка плана работ
 - Цикл планирования задает основную структуру для плана работ.

Политическая поддержка

☀ Зачем?

- Гарантия выполнения плана;
- Дает возможность рабочей группе действовать;
- Гарантия включения политических целей;
- Повышает вес водохозяйственных целей и задач в политической повестке дня;
- ИУВР может изменить распределение властных полномочий с соответствующими политическими и организационными последствиями.



*Как Вы
обеспечиваете
политическую
поддержку?*



Политическая поддержка – кто реформатор?

- ✦ Определите политиков с полномочиями представлять и утверждать план.
- ✦ Ключевыми фигурами в программе реформ являются исполнительные агентства, законодательная власть, министерства и другие.
- ✦ Эти организации часто имеют конкурирующие или конфликтующие интересы.

Политическая поддержка – как можно её обеспечить?

- ✦ **Определите возможности для привлечения внимания к ИУВР**
- ✦ **Международные обязательства.**
- ✦ **Обеспечение поддержки ключевых политиков и профессионалов**
- ✦ **Используйте гласность для включения водных проблем в национальную повестку дня**
- ✦ **Используйте конкретные водные проблемы для привлечения внимания политиков**

- ✦ **Информируйте ключевые правительственные органы, отвечающие водные и земельные ресурсы и охрану окружающей среды**
- ✦ **Подготовьте целенаправленные информационные материалы в кратком и удобочитаемом формате**
- ✦ **Примите «подход в развитии» и добивайтесь обязательств по ходу дела – но не откладывайте это в «долгий ящик»**

УЧАСТИЕ БЕНЕФИЦИАРИЕВ

- 💡 **Процесс**, посредством которого бенефициарии – те кто имеет права (и следовательно обязанности) и/или интересы - играют активную роль в принятии решений и в последующей деятельности, которая затрагивает их.





УЧАСТИЕ БЕНЕФИЦИАРИЕВ



Выгоды от участия бенефициариев:

- Обоснованное принятие решений за счет знаний бенефициариев;
- Бенефициарии в большей степени страдают от недостатка водных ресурсов или плохого управления водными ресурсами;
- Согласие на ранних стадиях проекта уменьшает вероятность конфликтов, которые могут отразиться на выполнении и успешности проекта ;
- Прозрачность общественной и частной деятельности;
- Обеспечивает доверительные отношения между правительством и гражданским обществом .

УСИЛЕНИЕ УЧАСТИЯ

☀ Цель

- определить, расставить приоритеты и сформулировать водохозяйственные проблемы и решения четко и при общем понимании.

☀ Взгляды и интересы бенефициариев могут конфликтовать;

- Технология проведения переговоров и разрешения конфликтов будет полезным инструментом.

☀ Согласованные решения легче выполняются

Анализ бенефициариев - этапы

1. **Определение** ключевых бенефициариев.

- Потенциально выигрывающие или проигрывающие группы, поддерживающие и оппонирующие группы, женщины, уязвимые группы.

2. **Оценка интересов бенефициариев** и потенциальных воздействий планов ИУВР.

- Каждый имеет свои собственные интересы, необходимы компромиссы.





Анализ бенефициариев - этапы

3. Оценка влияния и важности

идентифицированных бенефициариев.

- Кто имеет властные полномочия, более организован и влиятелен?

4. **Опишите** стратегию участия бенефициариев

- Включите образовательную программу, определите ключевые этапы консультаций, вклад и обратную связь.

Анализ бенефициариев

Стратегия консультаций

- ⚡ Общаться означает слушать, а также говорить – два способа
- ⚡ Знать о недопонимании вследствие различий в опыте, языке и культуре участников
- ⚡ Знать о существующих механизмах общения в группах и между группами
- ⚡ Обеспечьте обратную связь





Укрепление потенциала

- ✿ Информация о состоянии водных ресурсов и об ИУВР необходима на различных этапах процесса планирования
- ✿ Такая информация влияет на способность людей вносить свой вклад или выполнять задания
- ✿ Потребности в создании потенциала ИУВР должны быть рассмотрены
- ✿ Также ключевые вопросы, которые определяют планирование и выполнение ИУВР

Укрепление потенциала

✦ Простейший способ:

- Следовать каждому компоненту рабочего плана
- Ответ – люди вовлеченные в эту часть плана обладают ли достаточным уровнем знаний для осуществления плана ИУВР ?



ВЫВОДЫ

- ✦ Факторы успеха плана ИУВР:
 - Политическая поддержка и добрая воля
 - Широкое согласие и полноценное участие
 - Вовлечение бенефициариев в процесс
 - Хорошая рабочая группа, которая одновременно является носителем функций, облегчающих выполнение проекта – координирует, обеспечивает общение, служит посредником.

Благодарим за
внимание

