

**Проект “Интегрированное управление водными ресурсами в Ферганской долине” (IWRM-FV)**

**Швейцарское Агентство Развития и Сотрудничества (SDC)**

**Международный Институт Управления Водными Ресурсами (IWMI)**

**Научно-информационный Центр Межгосударственной Координационной  
Водохозяйственной Комиссии (НИЦ МКВК)**

**Отчет  
О выполнение работ по позиции С 1.4  
“Разработка концепции по стратегии и  
технологиям управления фондами”**

**Директор проекта от НИЦ МКВК,  
д.т.н., проф.**

**В.А. Духовный**

**Директор проекта от IWMI,  
к.т.н.**

**Х. Мантритилаке**

**ТАШКЕНТ – 2009**

## **СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ**

Консультант-экономист проекта от НИЦ, МКВК	М. А. Пинхасов
Научный Сотрудник “IWMГ”	О. Б. Анарбеков
Консультант проекта	Н. Гаипназаров
Научный сотрудник “IWMГ”	К. М. Джумабаев
Экономист проекта	И. И. Ибрагимов
Техник проекта	И. И. Рузиев
Местный экономист проекта “ИУВР-Фергана” по Ферганской и Андижанской областям	М. Зайлопов
Менеджер национального офиса проекта “ИУВР-Фергана”	О. Халиков

### ***Предисловие.***

В отрасли водохозяйственных услуг в Центральной Азии произошли большие перемены. Создаются новые организации, состоящие из водопользователей, где они сами участвуют в управлении и финансировании ремонта и эксплуатации основных фондов внутрихозяйственной ирригационной дренажной сети. Эти организации и их члены пока в экономико-финансовом плане не сильны и нуждаются в поддержке.

Цель этого документа является выработка концепции (способ/метод) по управлению активами водохозяйственной организации и АВП.

Целевой аудиторией этого документа являются члены руководящего органа, руководители исполнительного органа и ведущие специалисты учреждения «Управлении Каналов» и «Ассоциации Водопользователей».

Используемая литература:

1. Пинхасов М.А. Анарбеков О.Б и др. Руководство по разработке бизнес-плана для Ассоциации Водопользователей. Проект «Интегрированное управление водными ресурсами в Ферганской долине». Ташкент 2007 г.
2. Пинхасов М.А. и др. Руководство по интегрированному управлению водными ресурсами на уровне ассоциации водопользователей. Проект «Интегрированное управление водными ресурсами в Ферганской долине». Ташкент 2005 г.
3. Национальный Центр Услуг Окружающей среды (NESC) “Руководство по управлению активами небольших водохозяйственных систем”. Университет West Virginia, США, 2005.
4. Агентство по охране окружающей среды, США. Управление основными средствами: Руководство для малых систем водоснабжения, 2003.
5. Анарбеков О. Бизнес-план Компании “Domestic Leisure”. Магистерская Диссертация. Cyprus International Institute of Management, Кипрский Международный Институт Менеджмента. Никосия, Кипр 2004.

## Оглавление

Стр.

<b>I.</b>	<b>Термины и определения</b>	<b>4</b>
<b>II.</b>	<b>Введение</b>	<b>6</b>
<b>III.</b>	<b>Что подразумевается под управлением активами/фондами</b>	<b>6</b>
<b>IV.</b>	<b>Структура 5 основных вопросов управления основными фондами</b>	<b>8</b>
<b>V.</b>	<b>Основные фонды организаций ИУВР и их управление</b>	<b>9</b>
<b>VI.</b>	<b>Амортизация основных фондов организаций ИУВР</b>	<b>12</b>
<b>VII.</b>	<b>Выводы и предложения</b>	<b>15</b>
	<b>Приложение 1. Форма инвентаризации ирригационных фондов по АВП</b>	<b>16</b>
	<b>Приложение 2. Сроки службы внутрихозяйственной мелиоративной сети</b>	<b>17</b>
	<b>Приложение 3. Годовые Нормы износа основных средств</b>	<b>18</b>
	<b>Приложение 4. Формула определения амортизационной суммы на восстановление по каждому виду основных фондов</b>	<b>20</b>
	<b>Приложение 5. Управление текущей дебиторской задолженностью в организациях ИУВР</b>	<b>20</b>
	<b>Приложение 6. Пример получения основных фондов посредством привлечения кредита в АВП «Машьал»</b>	<b>22</b>
	<b>Приложение 7. Пример инвентаризации ирригационных фондов АВП</b>	<b>25</b>

## I. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Термины	Определения
<b>Концепция</b>	(conceptio — понимание, система). Определенный способ понимания, трактовки каких-либо явлений, ведущий замысел, конструктивный принцип различных видов деятельности.
<b>Материальные активы</b>	Имущественные ценности предприятия, имеющие материальную вещную форму. К материальным активам предприятия относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные средства;</li> <li>- незавершенное строительство;</li> <li>- производственные запасы сырья и полуфабрикатов;</li> <li>- запасы малоценных и быстроизнашиваемых предметов;</li> <li>- объем незавершенного производства;</li> <li>- запасы готовой продукции, предназначенной к реализации;</li> <li>- прочие виды материальных активов.</li> </ul>
<b>Нематериальные активы</b>	Имущественные ценности предприятия, не имеющие вещной формы, но принимающие участие в хозяйственной деятельности и генерирующие доход (прибыль). К этому виду активов предприятия относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>- приобретенные предприятием права пользования отдельными природными ресурсами;</li> <li>- патентные права на использование изобретений;</li> <li>- «ноу-хау» – совокупность знаний, оформленных в виде технической документации, описание накопленного производственного опыта, являющихся предметом инноваций, но не запатентованных;</li> <li>- право на использование компьютерных программных продуктов и т.д.</li> </ul>
<b>Финансовые активы</b>	Наличные денежные средства и финансовые инструменты, принадлежащие предприятию. К финансовым активам предприятия относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>- денежные средства в национальной и иностранной валюте;</li> <li>- дебиторская задолженность во всех её формах;</li> <li>- текущие финансовые инвестиции;</li> <li>- долгосрочные финансовые инвестиции.</li> </ul>
<b>Используемые активы</b>	Часть имущественных ценностей предприятия, которые принимают непосредственное участие в хозяйственном процессе предприятия, обеспечивая формирование его дохода.
<b>Неиспользуемые активы</b>	Часть средств предприятия, которые будучи сформированными, не принимают в ней участия в настоящее время в силу различных объективных и субъективных причин. К таким активам относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>- неиспользуемые предприятием здания и сооружения;</li> <li>- неиспользуемые машины, механизмы и оборудования, потерявшие функциональные свойства;</li> <li>- излишне приобретенные и неэксплуатируемые машины, механизмы и оборудования, использование которых нецелесообразно в связи с сократившимися объемами хозяйственной деятельности;</li> </ul>

	- производственные запасы сырья и материалов, не используемые вследствие сокращения производства.
<b>Восстановительная стоимость основных фондов</b>	Результаты переоценки основных фондов с учетом фактора времени для получения сопоставимых показателей стоимости фондов, создаваемых (приобретаемых) в различное время. В процессе определения восстановительной стоимости фондов используются два основных показателя – полная и остаточная восстановительная стоимость фонда.
<b>Полная восстановительная стоимость фондов</b>	Возможная реальная стоимость создания (приобретения) точных аналогов основных фондов на момент осуществления оценки с учетом текущих цен на сырье, материалы, строительно-монтажные работы, действующей системы налогообложения, транспортных расходов и других показателей. При оценке полной восстановительной стоимости фондов не учитывается степень их износа. Оценка полной восстановительной стоимости фондов служит базисом определения остаточной восстановительной стоимости.
<b>Остаточная восстановительная стоимость фондов</b>	Реальная стоимость создания (приобретения) точных аналогов фондов с идентичной степенью износа на момент оценки фондов с учетом изменения факторов.
<b>Фондоотдача</b>	Объем производства или оказываемых услуг в денежном выражении на единицу стоимости основных фондов (основного капитала). При определении фондоотдачи иногда применяют данные об объемах производства в натуральном выражении. Обратный показатель фондоотдачи является – показателем фондоемкости.
<b>Амортизация</b>	Экономический механизм постепенного переноса износа основных средств на реализуемый готовый продукт (или оказываемые услуги), в результате чего их первоначальная стоимость распределяется во времени в течение полного срока их службы и формируется специальный денежный фонд, обеспечивающий их воспроизводство (реновацию).
<b>Текущая дебиторская задолженность</b>	Задолженность юридических и физических лиц определенных денежных средств предприятию (организациям ИУВР), которая возникает в ходе нормального операционного цикла или предусмотрена к погашению в течение одного года. В хозяйственной практике текущая задолженность классифицируется по следующим видам: - дебиторская задолженность за товары <i>и услуги</i> ; - дебиторская задолженность по расчетам; - прочая текущая дебиторская задолженность.
<b>Факторинг</b>	Покупка банком или специализированной факторинговой компанией денежных требований поставщика к покупателю и их инкассация за определенное вознаграждение. Суть факторинга состоит в том, что банк или факторинговая компания покупает у своих клиентов их платежные требования к покупателям на условиях немедленной оплаты 80 – 90% стоимости поставок или оказанных услуг.
<b>Ликвидная стоимость основных фондов</b>	Стоимость сохранившихся к моменту ликвидации частей сооружений, машин, оборудования, материалов и пр. за вычетом расходов по их ликвидации).

## **II. Введение**

Управление активами<sup>1</sup> предприятия является важнейшим средством в обеспечении устойчивости работы предприятий, какими являются организации ИУВР – УК и АВП. При этом эффективность деятельности во многом определяется насколько правильно определены эти механизмы и насколько четко они используются.

Не пытаясь обобщить все приемы и методы по управлению активами организаций ИУВР, в этой работе рассмотрены некоторые актуальные аспекты оперативного управления фондами, поскольку именно они на сегодняшний день оказывают наибольшее влияние на экономическую обстановку вновь созданных организаций ИУВР.

В числе актуальных аспектов стратегии и технологии управления фондами в организациях ИУВР являются:

- структура 5 основных вопросов управления основными фондами (см. страницу 8);
- передача основных фондов во вновь созданным организациям (АВП) с отражением всех важных показателей, таких как балансовая стоимость, паспортные данные, износ фондов, их остаточная стоимость, характер владения фондами – собственные, арендуемые и безвозмездные;
- структура основных фондов с выделением активной и пассивной части фондов;
- показатели использования фондов как в текущей деятельности организации, так и в производстве работ, осуществляемых ею на стороне;
- приобретение фондов (техники) за счет кредитов банка и возможность осуществления коммерческой деятельности для развития организаций ИУВР, в частности, в АВП;
- осуществление амортизационных начислений на основные фонды в организациях ИУВР в целях воспроизводства фондов и соответственно их учет в тарифах на оказываемые услуги.

Указанные вопросы являются предметом концепции по стратегии и технологиям управления фондами в организациях ИУВР.

Также, внимание в приложении отчета уделено роли и анализу дебиторской задолженности как части активов организаций ИУВР, уменьшение которых могут сыграть значительную роль в повышении устойчивости работ организаций ИУВР.

## **III. Что подразумевается под управлением активами/фондами**

Процесс планирования управления активами/фондами должен гарантировать, что УК и АВП получат наибольший эффект от использования каждой части используемых ее активов и будут иметь достаточно финансовых средств для восстановления и для их обновления. Планирование управления активами требует, чтобы ирригационные системы уменьшили риск отказа при эксплуатации фондом организации и содержали активы в рабочем состоянии.

Управлением активами является деятельность, направленная на поддержание требуемого уровня обслуживания водопользователей путем обеспечения услуги водоподачи по самой низкой затрате, связанной обслуживанием основных фондов УК и АВП на протяжении их всего срока службы. К самой низкой затрате, связанной по обслуживанию фондов УК и АВП относится наилучшее и соответствующая затрата по реабилитации, восстановлению или обновлению активов.

---

<sup>1</sup> В этом документе под активами подразумеваются здания, каналы, механизмы и другие основные фонды и средства, используемые в эксплуатации и техническом обслуживании организации.

Сам процесс планирования управления активами должен гарантировать, что УК и АВП получат наибольшее значение от использования каждого из ее активов и будут иметь достаточно финансовых средств для восстановления и обновления своих активов когда необходимо. Управление активами также включает разработку плана по уменьшению затрат УК и АВП и в то же время рассматривает вопросы увеличения эффективности и надежности использования активов УК и АВП. Успешное управление активами зависит от знания АВП своих собственных активов и регулярного процесса передачи информации о своих активах между руководством и водопользователями о будущих потребностях УК и АВП.

Управление активами отличается от стандартных методов эксплуатации системы существенным способом. Стандартная практика эксплуатации сосредотачивается на уменьшении затрат в системе. Управление активами сосредотачивается на максимизировании ценности основных активов систем водопользователям. Планирование управления активами требует, чтобы системы уменьшили риск и отказ в процессе эксплуатации и технического обслуживания, включая регулярное обслуживание, возобновление и замену наиболее критических активов в планы УК и АВП.

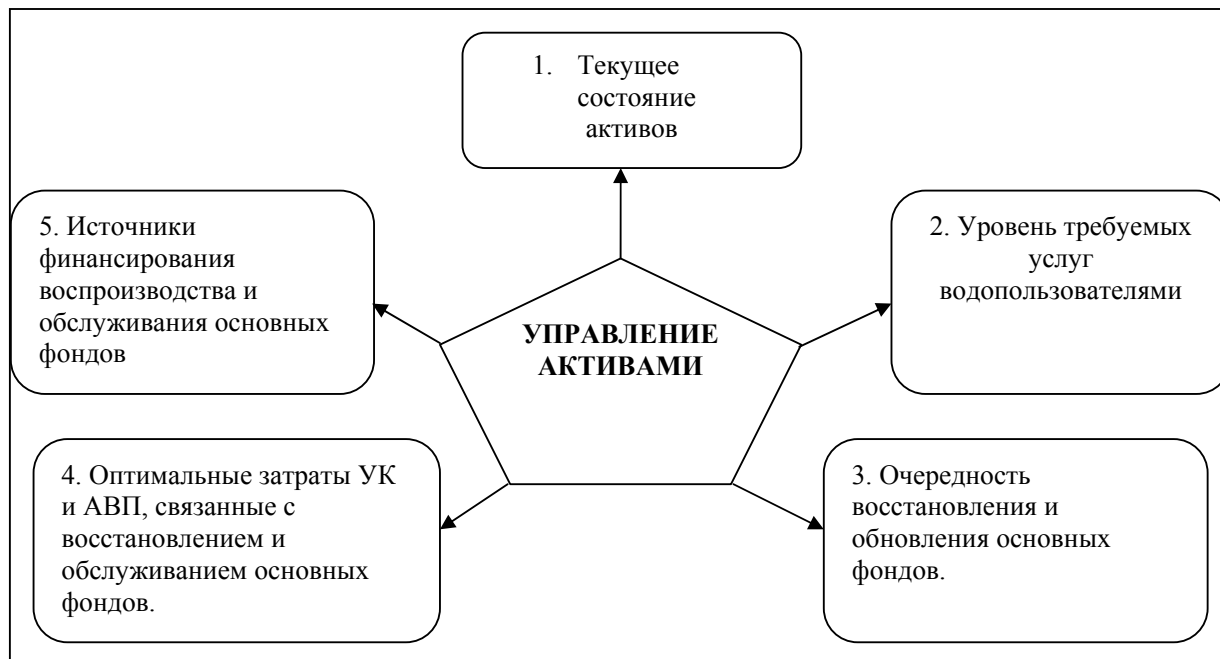
Вызовы, стоящие перед водохозяйственными ирригационными системами:

- определение оптимального времени проведения реабилитационных работ по обновлению и восстановлению основных фондов;
- требования на улучшение качества водохозяйственных услуг водопользователям;
- ограничение увеличения тарифов за водохозяйственные услуги водопользователям;
- подготовленность УК и АВП на чрезвычайные случаи, аварии фондов и их восстановление.

Ожидаемые последствия от мероприятий по эффективному управлению активами (фондами):

- сокращение повторяемости незапланированных ремонтных работ;
- информированность персонала УК и АВП о техническом состоянии основных фондов и меры по проведению реабилитационных работ;
- обеспечение бесперебойной работы ирригационной системы;
- информированность водопользователей о разумном и эффективном использовании и их вкладе в реабилитации основных фондов.

## IV. Структура 5 Основных Вопросы Управления Активами



Хорошая отправная точка для разработки плана по управлению активами/фондами для УК и АВП является структура пяти основных вопросов, которые отражают все главные действия, связанные с разработкой плана.

### 1. Текущее состояние активов организации ИУВР.

Это вопрос непосредственно связан с проведением инвентаризации основных фондов. При инвентаризации фондов выясняются следующие вопросы:

- Какие фонды имеет организация на балансе?
- Где они размещены?
- Каково их состояние?
- Какой срок полезного использования остается в предстоящем использовании.
- Балансовая (восстановительная) стоимость фондов.

См. приложение 1. Таблицу инвентаризации ирригационных фондов АВП.

### 2. Уровень требуемых услуг водопользователями.

Знание требуемого "жизнеспособного, устойчивого" уровня обслуживания водопользователей поможет УК и АВП осуществлять соответствующую программу управления активами и одновременно информировать водопользователей о том, что организация предпринимает по восстановлению и обновлению основных фондов. Своевременность, равномерность, стабильность, необходимый объем водоподдачи в соответствии с планом водопользования - все это те качества, которые требуют водопользователи от УК и АВП. Кроме этого, водопользователи заинтересованы в мероприятиях, связанных с улучшением мелиоративного состояния орошаемых земель как со стороны мелиоративных структур ВХО, так и со стороны АВП. Требуемый уровень услуг со стороны водопользователей также является базой для обоснования оплаты за услуги водоподдачи УК или АВП.



### **3. Очередность восстановления и обновления основных фондов.**

Очередность восстановления и обновления основных фондов устанавливается ведущими специалистами УК и АВП в соответствии с дефектным актом об их состоянии. Важно при этом, считать приоритетным те меры, которые направлены на обновление и восстановление фондов, имеющие технически-критическое состояние.

### **4. Оптимальные затраты УК и АВП, связанные с восстановлением и обслуживанием основных фондов, т.е. определение стоимости срока службы основных фондов.**

Как правило, при проведении мероприятий, связанных с воспроизводством и обновлением фондов, организации руководствуются проектно-сметной документацией.

Что касается обслуживания основных фондов, то оно предусматривается в производственных и финансовых планах организации. Это определяется исходя из стоимости всех основных фондов УК и АВП.

### **5. Источники финансирования воспроизводства и обслуживания основных фондов.**

Знание всех экономических издержек и доходов организации является важным аргументом для того, чтобы предсказать финансовое состояние организации в будущем.

Источниками финансирования воспроизводства и обслуживания фондов является:

- А) фонд амортизации основных фондов.
- Б) субсидии государства.
- В) безвозмездные гранты.
- Г) отчисления от сопутствующей коммерческой деятельности.
- Д) ежегодный финансовый план организации, формируемый за счет тарифов за оказываемые услуги водопользователям.
- Е) кредиты банков.
- Ж) прочие.

## **V. Основные фонды организаций ИУВР и их управление**

Стоимость фондов представляет собой их денежную оценку, по которой они учитываются и используются в процессе хозяйственной деятельности организаций ИУВР.

Сущность концепции стоимости основных фондов состоит в том, что основные фонды как фактор производства имеют определенную стоимость, уровень которой должен учитываться в процессе их вовлечения в экономический процесс.

Стоимость, по которой фонды учитываются и используются, влияет на целый ряд аспектов хозяйственной деятельности предприятий (организаций):

- стоимость фондов существенным образом влияет на уровень себестоимости продукции (оказываемых услуг), а соответственно и на ценовую политику организаций ИУВР;
- стоимость фондов может использоваться в процессе привлечения организациями ИУВР кредитов для их имущественного обеспечения (в виде залоговой стоимости);
- в условиях налогообложения на имущество стоимость фондов служит базой исчисления для соответствующих налогов;

В процессе оценки фондов, ликвидационная стоимость фондов может характеризоваться как **положительной**, так и **отрицательной величинами**.

**Положительная стоимость** характерна для фондов, которые при продаже может принести предприятию (организациям ИУВР) определенный доход.

**Отрицательная стоимость** характерна для фондов, по которым сумма затрат на ремонт, обеспечивающей восстановление его функциональных свойств, превышает минимальную цену, по которой они могут быть реализованы на рынке.

Каждое предприятие (организация), исходя в основном из своей технологии производства, формирует различную структуру основных фондов, которая представлена в табл. 1

**Таблица 1**

<b>Виды производственных фондов</b>	<b>В %% от всей стоимости основных фондов</b>
Производственные основные фонды	100
в том числе:	
Здания	44,8
Сооружения и передаточные устройства	26,9
Силовые машины и устройства	4,2
Рабочие машины и оборудование	13,0
Измерительные и регулирующие приборы и устройства и лабораторное оборудование	0,7
Транспортные средства	7,5
Прочие	2,9

Собранная информация по АВП, к примеру в Ферганской и Андижанской областях, представлена в табл. 2, из которой следует, что АВП не передана на баланс вся внутрихозяйственная оросительная и коллекторно-дренажная сеть, не имеется расшифровка имеющихся фондов в соответствии со структурой фондов, приведенных в табл. 1. и в приложении 2. А наличие такой структуры стоимости фондов позволило бы произвести начисление амортизации по существующим нормам амортизации из статьи 144 Налогового Кодекса РУз (см. приложение 3).

Ниже в табл. 2 приводится современная структура основных фондов АВП в Ферганской и Андижанской областях.

**Таблица 2**

**Структура основных фондов АВП Ферганской и Андижанской областей по состоянию на 1 января 2008 года.**

**тыс. сум**

№	Наименование основных фондов	АВП							
		Октепа Киргиз обод	Кува Уртабуз анори	Хирмони азиз	Комил жон Умаров	Хонобод	Ма шьгал	Джалак удук Водий	С. Косимов
	Орошаемая площадь, га	1603,7	1291	2011	2231	2069	3256	2273	1360
1	Первоначальная (восстановительная) стоимость основных производственных фондов, всего	9 524	61 383	26 000	5301,5	7 916		8970,8	7 506
	в том числе:								
2	Здания		17 214			2 540		2500	3 255
3	Сооружения		10 966			2 174		800,8	
4	Передаточные устройства								
5	Силовые машины и оборудование								
6	Рабочие машины и оборудование		6 986						
7	Измерительные и регулирующие приборы и устройства, лабораторное оборудование								

№	Наименование основных фондов	АВП							
		Октепа Киргиз обод	Кува Уртабуз анори	Хирмони азиз	Комил жон Умаров	Хонобод	Ма шгал	Джалак удук Водий	С. Косимов
8	Транспортные средства	9 524	25 852			3 202		5 670	4 251
9	Прочие основные фонды		365						
	Удельная стоимость основных фондов, приходящаяся на 1 га	5,9	47,5	12,9	2,4	3,8		4	5,5

Из приведенных данных табл. 2 видно, что нет полной стоимости основных фондов АВП, отсутствует расшифровка основных фондов в соответствии с существующей классификацией (табл. 1), не осуществлена переоценка фондов (см. также приложение 2). В итоге общая стоимость основных фондов АВП, приходящаяся на 1га орошаемых земель, далеко не соответствует реальным показателям. А отсюда не представляется возможным начислить на них реальную амортизацию.

Анализ показателей основных фондов АВП позволяет сделать следующие выводы:

1. Необходимо произвести инвентаризацию основных фондов, подкрепить ее соответствующей документацией по видам фондов (паспортизация, кадастр).
2. Осуществить полную передачу всех фондов, в частности, АВП.
3. Необходимо предусмотреть в учетных материалах АВП стоимость основных фондов в соответствии с общепринятой структурой основных фондов.
4. Осуществить переоценку основных фондов, определив (там, где это необходимо) их восстановительную стоимость, имея ввиду, что это позволит осуществить реальное начисление амортизации на основные фонды.

Во многих АВП переданы на безвозмездной основе основные фонды (иригационно-дренажная инфраструктура, мелиоративная техника и.т.д) реорганизуемого хозяйства не имеет паспортных данных, строка службы, балансовой (остаточной) стоимости.

Статья 144 Налогового кодекса РУз допускает, что если срок фактического использования данного основного средства у предыдущих собственников окажется равным или превышающим срок его полезного использования, определяемый классификацией основных средств в настоящей статье, налогоплательщик вправе самостоятельно определять срок полезного использования, но не менее трех лет, этого основного средства с учетом требований техники безопасности и других факторов. При невозможности определения срока использования основных средств, бывших в употреблении, начисление амортизации производится как на новые основные средства. Сроки службы внутрихозяйственной мелиоративной сети приводится в приложение 2.

При этом стоимость основных фондов Республики Узбекистан оценивается исходя из принципов оценки в соответствие с Национальным стандартом оценки имущества. В соответствие с «Положением о порядке проведения ежегодной переоценки основных фондов по состоянию на 1 января» (Утверждено постановлением Министерства экономики, Министерства финансов, Государственного налогового комитета Республики Узбекистан и Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике от 20 октября 2009 года № 20, № 98, № 2009-30 и № 2, зарегистрировано Министерством юстиции Республики Узбекистан 19 ноября 2009 года № 1192-2), основные фонды подлежат ежегодной переоценки.

Для оценки структуры основных фондов приобретает особое значение деление их на *пассивную* (здания и сооружения) и *активную* (главным образом машины и оборудования) части фондов.

Увеличение при прочих равных условиях удельного веса активной части производственных основных фондов и соответственное уменьшение доли их пассивной части – важная предпосылка повышения эффективности производства.

**Использование основных фондов** отражается и в частных показателях эффективности (**фондоотдача, производительность труда, фондоемкость и др.**), среди которых одним из главных является фондоотдача.

Конечно, уровень фондоотдачи в различных отраслях материального производства неодинаков.

Выше отмечалось, что организации ИУВР (УК и АВП) оснащались основными фондами, в частности, ее активной частью, т.е. машинами, механизмами и оборудованием из различных источников. Техника, например, в АВП передавалась от бывших крупных хозяйств (ширкатов), исходя из имеющегося наличия, а не в соответствии с имеющимися размерами орошаемых площадей. И получилось, что в некоторых АВП концентрация дефицитной техники была в большем количестве, чем аналогичных условиях в других АВП.

Большие корректировки в деятельности АВП вносит практика получения кредитов для приобретения техники, пример, получения кредита АВП «Машгаль» приведено в приложении 6.

## **VI. Амортизация основных фондов организаций ИУВР**

Механизм амортизации основных фондов базируется на следующих основных теоретических положениях:

- Важнейшей целью амортизации основных фондов является отражение процесса постоянного их износа.

Интенсивность потери стоимости амортизируемых фондов в процессе их эксплуатации характеризуется различными видами их износа – физическим и моральным.

Под физическим износом амортизируемых фондов понимается утрата ими своих первоначальных качеств под влиянием эксплуатационных факторов и факторов внешней природной среды.

Под моральным износом амортизируемых основных средств понимается снижение относительного уровня их полезности в результате устаревания, вызванного технологическим процессом.

- Финансовым результатом, отражающим процесс амортизации фондов, является формирование амортизационного фонда предприятия как одного из видов финансовых ресурсов. Реальное денежное наполнение этого фонда возможно лишь после реализации готовой продукции – оказываемых услуг (в УК – это подача воды, а в АВП – услуги водопользователям), в стоимости которой отражается износ амортизируемых фондов, принимавших участие в ее выпуске. Этот фонд является целевым источником финансирования воспроизводства основных средств в процессе их функционирования.

Так как амортизационный фонд формируется за счет износа амортизируемых фондов, отражаемых в составе издержек предприятия, а не за счет получаемой прибыли, средства этого фонда налогообложению не подлежат.

- Средства амортизационного фонда предприятия служат источником как простого, так и расширенного воспроизводства основных средств.

- Простое воспроизводство основных фондов осуществляется по мере физического и морального их износа в пределах накопленной амортизации (средств амортизационного фонда) в форме их замены.

- Расширенное воспроизводство основных фондов осуществляется с учетом необходимости дополнительного формирования новых их видов не только за счет суммы накопленной амортизации, но и за счет других финансовых источников.

- *Использование более высоких норм амортизации в отдельные интервалы общего периода эксплуатации основных средств позволяет повысить уровень абсолютной платежеспособности предприятия.*

Рост этой платежеспособности обеспечивается положительной суммой чистого денежного потока предприятия.

Одним из элементов денежного потока является сумма амортизационных отчислений, сформированных в отчетном периоде.

Ассоциация водопользователей (АВП) осуществляет свою деятельность как некоммерческая и неправительственная организация на основе самоокупаемости.

Это значит, что у АВП нет прибыли, из которой можно было взыскать налоги с водопользователей, которыми облагаются все хозрасчетные предприятия.

Имущество АВП образовалось, во-первых, за счет передачи ей на постоянное пользование со стороны бывших колхозов, совхозов, ширкатов и других коллективных и государственных предприятий, во-вторых, за счет средств самих членов АВП. Причем, передача на постоянное пользование основных производственных фондов в виде внутрихозяйственной оросительной и коллекторно-дренажной сети, техники не предусматривает взыскания с АВП арендной или другой платы, а предусматривает лишь содержать их в исправном состоянии.

Надо заметить, что передача основных фондов с баланса прежних владельцев на баланс АВП предусматривает, чтобы АВП были переданы все паспортные реквизиты основных фондов.

Для управления основными фондами в АВП актуальным становится ряд задач:

- передача основных фондов на баланс АВП;
- осуществление инвентаризации принятых на баланс основных фондов;
- осуществление переоценки стоимости основных фондов в соответствии с Постановлениями Правительств Узбекистана, Кыргызстана, Таджикистана;
- начисление амортизации на основные фонды АВП.

Следует иметь в виду, что основные фонды созданных АВП зачастую имеют большой износ и требуют своей реабилитации или обновления.

Вносимая плата фермерами за услуги АВП в принципе мало учитывает необходимость реабилитации или обновления основных фондов. В перечне затрат АВП, которые включаются в тариф за услуги АВП, хотя и предусматриваются затраты на ремонтно-восстановительные работы, в них отсутствуют затраты связанные с воспроизводством основных фондов, которые должны учитываться в виде амортизационных отчислений на основные фонды.

*В настоящее время необходимо ввести изменения в тарифах АВП, вводя в него составляющую затрат в виде амортизации.*

Начисляя амортизацию на основные фонды, необходимо вести ее учет.

Введение этого новшества следует рассмотреть на Совете АВП и выйти с предложением об увеличении тарифа на амортизационную составляющую на общем собрании АВП.

Для начисления амортизации на основные фонды (имеется ввиду только на воспроизводство фондов) необходимо:

- осуществить инвентаризацию основных фондов АВП, т.е. установить фактическое наличие фондов, их первоначальную и остаточную стоимость, а при необходимости восстановительную стоимость;
- определить порядок начисления амортизации.

В действующих предприятиях стоимость основных фондов принимает, как правило, по бухгалтерским данным – по первоначальной или восстановительной стоимости основных фондов.

По новым нормам амортизационных отчислений приводятся только нормы на восстановление (реновацию) основных фондов, которые соотносятся к первоначальной или восстановительной стоимости фондов.

Сроки службы (Т) основных фондов устанавливаются по их отдельным видам в зависимости от материала, из которого они сделаны, и условий их работы.

Срок службы машин и оборудования колеблется в пределах от 5 до 20 лет, а сооружений – от 10 до 100 лет.

Формула определения амортизационной суммы на восстановление по каждому виду основных фондов приведено в приложении 4.

## VII. Выводы и предложения.

1. Активы предприятий (организаций) представляют собой их экономические ресурсы в различных видах, используемые в процессе хозяйственной деятельности. Они могут быть представлены как активы материальные, нематериальные и финансовые.
2. Одним из факторов финансовой устойчивости АВП зависит от передачи основных фондов во вновь созданным организациям (АВП) с отражением всех важных показателей, таких как балансовая стоимость, паспортные данные, износ фондов и их остаточная стоимость.
3. Инструментами управления основными фондами являются: стоимость фондов (первоначальная, восстановительная, остаточная, ликвидная), своевременная их переоценка, соответствующая структура по видам фондов размер активной и пассивной части, показатели использования (фондоотдача, фондоемкость, рентабельность, интенсивность использования основных фондов, воспроизводство фондов, амортизация основных средств и т.д.).
4. В период, когда УК функционировали и в условиях бесплатности предоставления водных ресурсов водопользователям, амортизация на основные фонды не начислялась, поскольку оказание услуг производилось в условиях госбюджетного финансирования. Однако, создание АВП на принципах самокупаемости, требует создание амортизационного фонда путем начисления на основные фонды в соответствии с утвержденными в каждой стране Ферганской долины “Единых норм амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов”.

Для того, чтобы начислить амортизацию на основные фонды необходимо:

- проинвентаризировать основные средства АВП;
- провести в соответствии с правительственными решениями и утвержденными коэффициентами переоценку основных фондов;
- уточнить паспортные реквизиты фондов;
- начать начисление амортизации основных фондов в соответствии действующими нормами амортизации и положить начало созданию амортизационного фонда на восстановление основных фондов;
- пересмотреть тарифы на оказываемые услуги АВП с учетом амортизационных начислений и сумму начисленной амортизации в тарифы за оказываемые услуги АВП по согласованию с общим собранием АВП.

Начисление амортизации и соответственное повышение тарифов за услуги АВП позволит повысить платежеспособность АВП, обеспечит воспроизводство основных фондов.

5. Важной работой по оздоровлению финансовой устойчивости следует считать работу по управлению с дебиторской задолженностью как в УК, так и в АВП.

С целью максимизации притока денежных средств необходимо:

разработать систему договорных взаимоотношений между Фермерскими хозяйствами и АВП, между УК и АВП, применяя гибкие условия и формы оплаты, к которым относятся:

- предоплата, при которой может быть установлена минимальная цена за предоставление услуги;
- банковская гарантия, которая предполагает, что банк будет возмещать необходимую сумму предприятию в случае неисполнения дебитором своих обязательств.

Для восстановления дебиторской задолженности представляется возможным использовать принцип *факторинга*, нашедшего широкое применение в зарубежной практике – это когда банк или специализированная компания скупают денежные требования поставщика к покупателю и осуществляют их инкассацию за определенное вознаграждение.

## Приложение №1. Инвентаризации ирригационных фондов по АВП

№	Наименование каналов второго порядка	Подв. Пл. каналу га	Общая протяженность км	Кол. вод выделов единиц	Характеристика русла, км			Гидравлические характеристика канала			Наличие гидротехнических сооружение				Технических сооружение		Балансовая стоимость канала, тыс. сомон		Эксплуатационные затраты канала в 2009 г. тыс. сомон				
					земляные	бетонные	лотковые	Пропускная Способность л/с			Глубина канала	Ширина по дну	Ширина по верху	Гидро - посты	Насосные станции и установки	Регулирующие сооружение	Гидравлические мостики	Удов.	Неудов.	Всего	На 1 км	Всего	На 1 км
								min	норм	max													
1																							
2																							
3																							
4																							
5																							
6																							
7																							
8																							
9																							
10																							
11																							
12																							
13																							
14																							
15																							
16																							
	<b>Итого по АВП</b>																						

**Инвентаризацию проводили: Директор АВП**

**гидротехник:**

**Мобилизатор:**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



## Приложение 2. Сроки службы внутрихозяйственной мелиоративной сети

№№ п/п	Наименование элементов внутрихозяйственной мелиоративной сети	Средние сроки службы, лет
<b>Оросительная сеть</b>		
1	Оросительные каналы в земляном русле	30
2	Каналы с бетонной, железобетонной монолитной облицовкой с расходом 10 м <sup>3</sup> /с	30
3	То же, со сборной железобетонной облицовкой с расходом менее 10 м <sup>3</sup> /с	50
4	Комбинированная облицовка	60
5	Лотковая железобетонная сеть	40
<b>Коллекторно-дренажная сеть</b>		
1	Коллекторная сеть открытого типа	30
2	Закрытая коллекторно-дренажная сеть из труб:	
	асбестоцементных	100
	керамических	100
	пластмассовых	50
	гончарных	100
3	Вертикальный дренаж	30
<b>Сооружения на оросительной и коллекторно-дренажной сети</b>		
1	Перегораживающие сооружения и регуляторы-водовыпуски с расходом от 1 до 10 м <sup>3</sup> /с (железобетонные, бетонные и каменные);	40
	менее 1 м <sup>3</sup> /с	20
	деревянные	10
1	2	3
2	Перепады и быстротоки с расходом от 1 до 10 м <sup>3</sup> /с (железобетонные, бетонные и каменные);	40
	менее 1 м <sup>3</sup> /с	20
	деревянные	10
3	Консольные перепады железобетонные с расходом менее 10 м <sup>3</sup> /с	25
	деревянные	10
4	Дюкеры железобетонные с расходом от 1 до 10 м <sup>3</sup> /с	40
	менее 1 м <sup>3</sup> /с	10
	деревянные	10
5	Трубы-ливнепуски: железобетонные, бетонные, металлические	40
	деревянные	10
6	Мосты и проезды:	
	металлические	80
	железобетонные	90
	бетонные и каменные	90
	деревянные	10
7	Гидропсты, водосливы, водомерные створы и оборудования	10
8	Дороги:	
	асфальтированные	40
	цементобетонные	60
	булыжные	30
	щебеночные и гравийные	30
	гудронированные	10
	грунтовые профилированные	20

**Приложение 3. Годовые Нормы износа основных средств. (Из  
налогового кодекса РУз, статья 144)**

№ группы	№ под группы	Наименование основных средств	Годовая предельная норма амортизации, в процентах
<b>I</b>		<b>Здания, строения и сооружения</b>	
	1	Здания, строения	5
	2	Нефтяные и газовые скважины	
	3	Нефтегазохранилища	
	4	Каналы судоходные, водные	
	5	Мосты	
	6	Дамбы, плотины	
	7	Речные и морские причальные сооружения	
	8	Железнодорожные пути предприятий	
	9	Берегоукрепительные берегозащитные сооружения	
	10	Резервуары, цистерны, баки и другие емкости	
	11	Внутрихозяйственная и межхозяйственная оросительная сеть	
	12	Закрытая коллекторно-дренажная сеть	
	13	Взлетно-посадочные полосы, дорожки, места стоянки воздушных судов	
	14	Сооружения парков и зоопарков	
	15	Спортивно-оздоровительные сооружения	
	16	Теплицы и парники	
	17	Прочие сооружения	
<b>II</b>		<b>Передаточные устройства</b>	
	1	Устройства и линии электропередач и связи	8
	2	Внутренние газопроводы и трубопроводы	
	3	Сети водопроводные, канализационные и тепловые	
	4	Магистральные трубопроводы	
	5	Прочие	
<b>III</b>		<b>Силовые машины и оборудование</b>	
	1	Теплотехническое оборудование	8
	2	Турбинное оборудование и газотурбинные установки	
	3	Электродвигатели и дизель-генераторы	
	4	Комплексные установки	
	5	Прочие силовые машины и оборудование (кроме мобильного транспорта)	
<b>IV</b>		<b>Рабочие машины и оборудование по видам деятельности (кроме мобильного транспорта)</b>	
	1	Машины и оборудование всех отраслей экономики	15
	2	Сельскохозяйственные тракторы, машины и оборудование	
	3	Цифровое электронное оборудование коммутаций и передачи данных, оборудование цифровых систем передач, цифровая измерительная техника связи	

№ группы	№ под группы	Наименование основных средств	Годовая предельная норма амортизации, в процентах
	4	Оборудование спутниковой, сотовой связи, радиотелефонной, пейджинговой и транкинговой связи	
	5	Аналоговое оборудование коммутаций системы передач	
	6	Специализированное оборудование киностудий, оборудование медицинской и микробиологической промышленности	
	7	Компрессорные машины и оборудование	
	8	Насосы	
	9	Подъемно-транспортные, погрузочно-разгрузочные машины и оборудование, машины и оборудование для земляных, карьерных и дорожно-строительных работ	
	10	Машины и оборудование для свайных работ, дробильно-размольное, сортировочное, обогатительное оборудование	
	11	Емкости всех видов для технологических процессов	
	12	Нефтепромысловое и буровое оборудование	
	13	Прочие машины и оборудование	
<b>V</b>		<b>Мобильный транспорт</b>	
	1	Железнодорожный подвижной состав	
	2	Морские, речные суда, суда рыбной промышленности	8
	3	Воздушный транспорт	
	4	Подвижной состав автомобильного транспорта, производственный транспорт	20
	5	Легковые автомобили	
	6	Тракторы промышленные	
	7	Коммунальный транспорт	10
	8	Специализированные вахтовые вагоны	
	9	Прочие транспортные средства	20
<b>VI</b>		<b>Компьютерные, периферийные устройства, оборудование по обработке данных</b>	
	1	Компьютеры	
	2	Периферийные устройства и оборудование по обработке данных	20
	3	Копировально-множительная техника	
	4	Прочие	
<b>VII</b>		<b>Фиксированные активы, не включенные в другие группы</b>	
	1	Многолетние насаждения	10
	2	Офисная мебель и оборудование (в т.ч. телефонные аппараты, счетные устройства и др.)	15
	3	Прочие	10

#### **Приложение 4. Формула определения амортизационной суммы на восстановление по каждому виду основных фондов.**

Амортизационные суммы (Ав) на восстановление по каждому виду основных фондов определяется по формуле:

$$A_{в} = \frac{ПС - ЛС}{Т}, \text{ где}$$

ПС – первоначальная или восстановительная стоимость основных фондов;

ЛС – ликвидная стоимость основных фондов;

Т – срок службы, лет.

Нормы амортизационных отчислений исчисляются в процентах путем отнесения суммы амортизационных отчислений к первоначальной стоимости основных фондов.

Нормы амортизационных отчислений по отдельным сооружениям, зданиям, машинам можно установить, пользуясь только относительными величинами.

При этом способы первоначальная стоимость каждого элемента основных фондов принимаются за 100%, а расчет производят по формуле:

$$a_{в} = \frac{100\% - ЛС\%}{Т}$$

Первоначальную стоимость основных фондов для системы (канала) в целом получают в результате простого суммирования соответствующих данных по сооружениям, зданиям, машинам и другим элементам основных фондов.

Путем суммирования получают также итоги по амортизационным отчислениям.

На практике сумму амортизации на основные фонды определяют по следующей формуле:

$$A = \frac{a \cdot ПС}{100}, \text{ где:}$$

А – сумма начислений амортизаций;

а – норма амортизационных отчислений, в %;

ПС – первоначальная (восстановительная) стоимость основных фондов.

Амортизационный фонд при функционировании предприятия выступает важным финансовым рычагом управления эффективностью активов предприятия (организации) и, в частности, обеспечения своевременного обновления основных средств.

#### **Приложение №5. Управление текущей дебиторской задолженностью в организациях ИУВР**

Сущность оперативного управления дебиторской задолженностью заключается в осуществлении мероприятий по текущему управлению долгами предприятия (организации). Для этого осуществляется контроль расчетов с дебиторами по отсроченным или просроченным задолженностям, определяются приемы ускорения востребования долгов и уменьшения безнадежных долгов.

С целью максимального притока денежных средств на счет предприятия (организации) необходимо разработать систему договорных взаимоотношений, например, между ФХ и АВП, между УК и АВП, применяя гибкие условия и формы оплаты, к которым относятся:

- предоплата, при которой может быть установлена минимальная цена за предоставляемые услуги;

- банковская гарантия, которая предполагает, что банк будет возмещать необходимую сумму предприятию (организации) в случае неисполнения дебитором своих обязательств.

Одним из способов востребования дебиторской задолженности осуществляется на основе так называемого факторинга.

Фактическая картина дебиторской задолженности по базисным АВП Ферганской и Андижанской областей представлена в табл. 3.

**Таблица 3**

**Динамика дебиторской задолженности фермерских хозяйств  
базисных АВП Ферганской и Андижанской областей**

тыс. сум

№ п/п	Наименование АВП	по состоянию на			Примечание
		01.01.2006г.	01.01.2007г.	01.01.2008г.	
1	“Октепа Киргизобод”	-	-	6 681,4	АВП организована 13.02.2007г.
2	“Кува Уртабуз анори”	-	6 560,0	12 900,0	АВП организована 13.04.2006г.
3	“Хирмони азиз”	-	-	-	АВП организована 29.02.2008г.
4	“Хонобод”	23 000,0	27 000,0	34 000,0	АВП организована 27.02.2007г.
5	“Машгал”	-	12 165,9	34 692,7	АВП организована 01.06.2003г.
6	“С. Косимов”	-	5 081,0	14 490,0	АВП организована 09.02.2006г.

Как видно из табл. 3, не все АВП были созданы до 1.01.2006г. Однако, по АВП “Хонобод”, организованная до 1.01.2006г., дебиторская задолженность из-года в год не снижается, а растет. Такая же тенденция наблюдается по АВП “Кува Уртабуз анори”, где дебиторская задолженность увеличилась за два года в 1,9 раза.

Рост дебиторской задолженности не дает АВП выполнить намеченную производственную программу, парализует их деятельность.

Чтобы снизить дебиторскую задолженность АВП необходимо проводить среди фермерских хозяйств социальную мобилизацию по разъяснению последствий такой задолженности и что это в конечном итоге может снизить качество оказываемых услуг АВП.

## **Приложение №6. Пример получения основных фондов посредством привлечения кредита.**

К примеру, АВП “Машъал”, который является базовой АВП проекта в Андижанской области, получала в 2006 году ссуду на приобретение техники на общую сумму 54803 долларов США, в том числе один бульдозер ДЗ-421 на сумму 30230 долларов США и один одноковшовый экскаватор ЭО-2621-3 на сумму 24573 долларов США.

Указанная техника была получена за счет кредитов Мирового банка при посредничестве Агентства по реструктуризации сельхозпредприятий Республики Узбекистан на льготных условиях.

Общая сумма полученной техники за счет кредита составляет 54804 долларов США, или 67257 тыс. сум, что составляет от общей балансовой стоимости имеющейся техники в АВП “Машъал” 51,1%.

Условия представления кредита за счет ссуды Мирового банка приводятся в таблице 3.

Как видно из табл. 3, основная сумма на приобретение техники (имеется ввиду бульдозер-ДЗ-42Т и экскаватор-ЭО-2621) составляет 54804 \$ США. Кредит предоставлен на 10 лет, из которых 2,5 года льготные, т.е. в этот период не погашается основная сумма инвестиции. Процентная ставка за кредит – 6,75% от суммы погашаемого кредита.

Таблица 4

**График погашения кредита на поставку мелиоративной строительной техники АВП  
"Машъал", расположенной в Мархаматском районе Андижанской области**

Стоимость техники, тыс. долл. США	54,804
Срок погашения займа	10 лет
Льготный период	2,5 года
Процентная ставка	6,75%
Комиссионное обязательство	1,00%

Годы	Освоение инвестиций	Неосвоенная часть инвестиций	Погашение основной суммы	Сумма для исчисления процентов	Выплата процентов	Выплата комиссий	Итого выплаты процентов и комиссий	Всего
10.04.2006	54,804	0,000		54,804	1,263	0,548	1,811	1,811
10.10.2006				54,804	1,850		1,850	1,850
10.04.2007				54,804	1,850		1,850	1,850
10.10.2007				54,804	1,850		1,850	1,850
10.04.2008			3,425	51,379	1,734		1,734	5,159
10.10.2008			3,425	47,953	1,618		1,618	5,044
10.04.2009			3,425	44,528	1,503		1,503	4,928
10.10.2009			3,425	41,103	1,387		1,387	4,812
10.04.2010			3,425	37,678	1,272		1,272	4,697
10.10.2010			3,425	34,252	1,156		1,156	4,581
10.04.2011			3,425	34,252	1,156		1,156	4,581
10.10.2011			3,425	30,827	1,040		1,040	4,466
10.04.2012			3,425	27,402	0,925		0,925	4,350
10.10.2012			3,425	23,977	0,809		0,809	4,234
10.04.2013			3,425	20,551	0,694		0,694	4,119
10.10.2013			3,425	17,126	0,578		0,578	4,003
10.04.2014			3,425	13,701	0,462		0,462	3,888
10.10.2014			3,425	10,276	0,347		0,347	3,772
10.04.2015			3,425	6,850	0,231		0,231	3,656
10.10.2015			3,425	3,425	0,116		0,116	3,541
<b>Всего</b>	<b>54,804</b>	<b>0,000</b>	<b>54,804</b>		<b>21,840</b>	<b>0,548</b>	<b>22,388</b>	<b>77,192</b>

В целом сосредоточенная техника в АВП "Машъал" приводится в таблице 5.

**Таблица 5**

**Перечень техники АВП “Машгал”, расположенной в Мархаматском районе  
Андижанской области по состоянию на 1.01.2008г.**

№	Наименование техники	Марка техники	Кол-во, ед.	Балансовая стоимость, в тыс. сум	Примечания
1	Экскаватор	ЭО-4111	1	39 000	
2	Экскаватор	ЭО-262	1	1 200	
3	Трактор	ДТ-75д-606	1	1 170	
4	Трактор	Т-4-ДЗ-101	1	2 670	
5	Трактор	Т-28*ЧПУ05	1	3 800	
6	Трактор	Т-28*ЧПУ08	1	3 800	
7	Трактор	Т-28*ЧТР-Т	1	3 228	
8	Трактор	МТЗ-52ТР-Т	1	2 244	
9	Трактор	Т-28*4 с прицепом	1	2 350	
10	Автомашина	ГАЗ-53	1	951	
11	Автомашина	ГАЗ-5204	1	718	
12	Автомашина	УАЗ	1	3 200	
13	Бульдозер	ДЗ-42Т	1	37 258	Получен в кредит
14	Экскаватор	ЭО-2621	1	29 999	Получен в кредит
<b>ИТОГО:</b>			<b>14</b>	<b>131588</b>	

Наличие техники, приведенное в табл. 5, позволяет АВП “Машгал” заниматься побочной деятельностью на коммерческой основе, получать в конечном итоге прибыль, которая используется для развития АВП “Машгал”.

Такая возможность использовать технику на стороне для получения дополнительной прибыли имеется не во всех АВП. Для этого прежде всего должны быть особые условия, т.е. наличие разнообразной техники, возможность получить ее за счет кредитов, как это имеет место в АВП “Машгал” и, конечно, наличие соответствующих кадров, управляющей техникой.

При организации работ на стороне, естественно, заключается договор с тем хозяйством или организацией для которых выполняется работа с соответствующими условиями (наличие объема работ, соответствующие расценки, срок выполнения работ, условие расчетов и т.д.).

В подобных условиях, как в АВП “Машгал” следует составлять бизнес-план АВП в увязке с побочной деятельностью, т.е. с учетом отчисления от прибыли в АВП и ее использовании в деятельности АВП.

Разумеется, что деятельность новой функции АВП строится на условиях обособленного баланса, базируется на хозрасчете со всеми ее атрибутами (расчетным счетом, производственной программой, затратами, ценами, прибылью, налогами т.д.).



**Приложение 7. Пример инвентаризации ирригационных фондов АВП «Файзабад Шохимардонсой», Алыарыкский район, Ферганская Область, Узбекистан**

№	Наименование каналов второго порядка	Подв. Пл. к каналу га	Общая протяженность км	Количество выходов в олов, единиц	Характеристика русла, км			Гидравлические характеристики канала						Наличие гидротехнических сооружений				Техническое состояние канала		Балансовая стоимость канала тыс. суммах		Эксплуатационные Затраты канала в 2008	
					земляные	бетонные	трубопровод	Пропускная способность			Глубина канала	Ширина по дну	Ширина по верху	гидропости	Насосные станции и	Регулирующие сооружения	Гидравлические мосты	Удовл.	Неудовлетв.	всего	На 1 км.	всего	На 1 км.
								Мин.	Норм.	Макс.													
1	Хакикат 1	168,1	4,0	28	4			0,20	0,50	0,60	1,50	0,80	1,90	1	нет	нет	нет	4,0	-	нет	нет	нет	нет
2	Хакикатат 2	196,2	5,2	27	5,2			0,20	0,50	0,60	1,80	1,10	2,30	-	нет	нет	нет	5,2	-	нет	нет	нет	нет
3	Труба	48,6	1,8	5	1,8			0,10	0,25	0,30	0,60	0,40	1,0	-	нет	нет	нет	1,8	-	нет	нет	нет	нет
4	Кизилкушин	59,6	3,8	7	3,8			0,20	0,50	0,60	0,70	1,0	1,10	-	нет	нет	нет	3,8	-	нет	нет	нет	нет
5	Эски окбуйра	182	6,3	35	6,3			0,20	0,50	0,60	1,30	0,50	1,40	-	нет	нет	нет	6,3	-	нет	нет	нет	нет
6	Янги окбуйра	240	6,3	24		6,3		0,20	0,50	0,60	0,60	0,40	1,10	-	нет	нет	нет	6,3	-	нет	нет	нет	нет
7	Янги турмуш	356	8,0	38	8			0,26	0,66	0,80	0,60	0,90	1,20	-	нет	нет	нет	8,0	-	нет	нет	нет	нет
8	Насос 50*80	60,4	1,5	24			1,50	0,17	0,42	0,50				-	нет	нет	нет	1,5	-	2465	1643	нет	нет
9	Янги турмуш бетон ариги	74,9	1,24	2		1,24		0,13	0,33	0,40	0,60	0,30	1,0	-	нет	нет	нет	1,24	-	20145	16246	нет	нет
10	Зилха 1	100,8	4,5	20	4,50			0,15	0,38	0,45	0,50	0,40	1,10	-	нет	нет	нет	4,5	-	нет	нет	нет	нет
11	Зилха 2	152,9	4,2	33	4,20			0,20	0,50	0,60	0,70	0,50	1,20	-	нет	нет	нет	4,2	-	нет	нет	нет	нет
12	Насос 1	39	0,9	3			0,90	0,17	0,42	0,50				-	нет	нет	нет	0,9	-	нет	нет	нет	нет
13	Насос 2	10	0,9	2			0,90	0,17	0,42	0,50				-	нет	нет	нет	0,9	-	нет	нет	нет	нет
14	Насос 3	14	1,10	7			1,10	0,17	0,42	0,50				-	нет	нет	нет	1,10	-	нет	нет	нет	нет
15	Труба ССК	19,3	0,30	6	0,30			0,10	0,25	0,30	0,90	0,60	1,20	-	нет	нет	нет	0,30	-	нет	нет	нет	нет
16	Зилха 3	321	5,5	31	5,5			0,20	0,50	0,60	0,80	0,40	1,30	-	нет	нет	нет	5,5	-	нет	нет	нет	нет
	<b>Итого</b>	<b>2299</b>	<b>55,54</b>	<b>292</b>	<b>43,6</b>	<b>7,54</b>	<b>4,4</b>											<b>55,54</b>		<b>22610</b>	<b>17889</b>		

## Пример инвентаризация ирригационных фондов АВП «Повулгон обихает», Алтыарыкский район, Ферганская Область, Узбекистан

№	Наимевание каналов второго поядка	Подв. Пл. к каналу га	Общая протяжен ност км	Количество вовьд слов, единиц	Характеристика русла, км			Гидровалических храктеристики канала						Наличие гидротехнических сооружений				Техническое состояние канала		Балансовая стоимость канала тыс. суммах		Эксплуатационные Затраты канала в 2008	
					земляные	бетонные	лотковые	Пропускная способность			Глубина канала	Ширина по дну	Ширина по верху	Гидропости	Насосные станции и	Регулирующ ие сооружеж	Гидравличес кие мостики	Удовл.	Неудовлетв.	всего	На 1 км.	всего	На 1 км.
								Мин	Нор м.	Мак с.													
1	Повулгон 1	238,0	4,5	8	-		4,50	0,12	0,29	0,35	лото к	лото к	лото к	-	нет	2	нет	4,5	-	нет	нет	нет	нет
2	Повулгон 2	122,8	2,8	6	1,0		1,8	0,13	0,33	0,40	0,70	0,40	0,40	2	Нет	3	Нет	2,8	-	Нет	Нет	Нет	Нет
3	Труба 1	5	0,50	2	0,50			0,08	0,21	0,25	0,50	0,20	0,40		Нет		Нет	0,50	-	Нет	Нет	Нет	Нет
4	Труба 2	6,5	0,40	2	0,40			0,14	0,17	0,20	0,50	0,20	0,80		Нет		Нет	0,40	-	Нет	Нет	Нет	Нет
5	Исаков 1	200,6	6,0	5	1,50		4,5	0,13	0,33	0,40	0,70	0,40	1,50	2	Нет	3	Нет	6,0	-	Нет	Нет	Нет	Нет
6	Исаков 2	194,0	3,0	9		3,0		0,17	0,42	0,50	0,80	0,50	1,10	2	Нет	2	Нет	3,0	-	Нет	Нет	Нет	Нет
7	Тошмозор 1	82,6	2,5	6	2,3		0,20	0,24	0,29	0,35	0,90	0,50	1,0	1	Нет		Нет	2,5	-	Нет	Нет	Нет	Нет
8	Тошмозор 2	98	2,8	8	2,0	0,30	0,50	0,29	0,35	0,42	0,80	0,40	1,20	1	Нет	1	Нет	2,8	-	Нет	Нет	Нет	Нет
9	Кишлок	279	3,8	14	3,8			0,20	0,50	0,60	1,0	0,60	0,90		Нет		Нет	3,8	-	Нет	Нет	Нет	Нет
10	Повулгон 3	62	1,60	6	0,90		0,70	0,24	0,29	0,35	0,80	0,40	0,90		Нет		Нет	1,60	-	Нет	Нет	Нет	Нет
11	Повулгон 4	84,0	1,80	5	1,80			0,24	0,29	0,35	0,80	0,50	0,90		Нет		Нет	1,80	-	Нет	Нет	Нет	Нет
12	Маш к-л Повулгон 1	103	4,50	31			4,50	0,06	0,15	0,18	0,60	лото к	лото к	2	Нет	15	Нет	4,50	-	Нет	Нет	Нет	Нет
13	Маш к-л «Лола»	107	1,80	5			1,80	0,11	0,13	0,15	0,60	лото к	лото к		Нет	3	Нет	1,80	-	Нет	Нет	Нет	Нет
14																							
15	Итого	1583	36,0	107	14,2	3,30	18,50							10		29		36,0	-				

